



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования**

**«Балтийский государственный технический
университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)**

Санкт-Петербург, 190005, 1-я Красноармейская ул., д. 1
Тел.: (812) 316-2394, Факс: (812) 490-0591
e-mail: bgtu@voenmeh.ru www.voenmeh.ru
ИНН 7809003047

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО «Балтийский
государственный технический
университет «ВОЕНМЕХ»
им. Д.Ф. Устинова»,
д-р тех. наук, проф.

_____ К.М. Иванов



_____ № _____

На № _____ от _____

ОТЗЫВ

ведущей организации – федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова» на диссертацию Лавровой Юлии Сергеевны, выполненную на тему: «Управление транзакционными издержками малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта» и представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Диссертационная работа Лавровой Юлии Сергеевны является самостоятельным научным исследованием проблемы обеспечения высокой эффективности деятельности малых инновационных предприятий, созданных и функционирующих на базах университетов, и выступающих одним из механизмов коммерциализации интеллектуальных разработок, разработанных на их базе.

Актуальность темы исследования

Эффективная коммерциализация интеллектуального продукта зависит от решения широкого спектра задач, а также степени развития институциональных условий, позволяющих обеспечить данные решения. Одной из таких задач, которая наиболее актуальна для большинства предприятий-коммерциализаторов интеллектуальной продукции, является проблема транзакционных издержек. Важность и значимость решения данной задачи заключается в том, что в большинстве случаев именно высокие транзакционные затраты становятся причиной неудачной коммерциализации интеллектуального продукта, т.к. отвлекают на себя из основного процесса серьезные финансовые ресурсы. Особую значимость проблема высоких транзакционных издержек и, как следствие, низкой эффективности

процесса коммерциализации интеллектуальной продукции приобретает для малых инновационных предприятий, создаваемых на базе научно-образовательных учреждений именно для обеспечения данного процесса. Значимость малых инновационных предприятий, учреждаемых университетами для целей коммерциализации интеллектуальной продукции и функционирующих в их организационно-управленческом контуре, определяется теми усилиями, которые затрачиваются государством для поддержания их деятельности и их устойчивого развития. Это, и многое другое, определяют актуальность и своевременность выбранной Лавровой Ю.С. тематики исследования.

Значимость полученных автором диссертации результатов

В своей диссертации Ю.С. Лаврова исследует широчайший круг проблем управления транзакционными издержками университетских малых инновационных предприятий, в частности: были исследованы актуальные факторы, определяющие виды и структуру транзакционных издержек современных предприятий, позволившие определить и охарактеризовать базовые причины возникновения транзакционных издержек а также определить их место и роль в деятельности современного предприятия (с. 19-22); выделены особенности влияния институциональной среды на возникновение транзакционных издержек, определяющей принципы и условия формирования макро-, мезо- и микроконтуров данных предприятий (с. 25-31); исследованы университетские малые инновационные предприятия, выступающие самостоятельным субъектом процесса инновационного развития в роли предприятия-коммерциализатора, что дало возможность автору сформулировать собственное определение понятия «университетское малое инновационное предприятие», учтя особенности их учреждения, организационно-управленческой зависимости от материнского университета и функционирования в качестве основных системных коммерциализаторов интеллектуального продукта вуза (стр. 31-37); рассматривая особенности университетского интеллектуального продукта, а также проблемы процесса его коммерциализации, автором было сформулировано определение термина «коммерциализация интеллектуального продукта университета», акцентировавшее своё внимание на процессы собственные лишь университетам, как его основным автором (стр. 37-57); выделены и охарактеризованы основные транзакционные издержки возникающие на разных этапах процесса коммерциализации университетскими малыми инновационными предприятиями их интеллектуального продукта, позволившие охарактеризовать базовые детерминанты, определяющие эффективность процесса коммерциализации интеллектуального продукта университета, и, как следствие, определить ключевые особенности управления ими (стр. 57-65).

Исследование проблем использования методов управления транзакционными издержками университетскими МИП, позволило выявить основные точки и особенности приложения управленческих импульсов, структура и вектор которых определяется регламентами, принятыми в институциональной среде, что в совокупности определило понимание места и особенностей формирования основных видов транзакционных издержек, а также наиболее перспективные способов воз-

действия на данный тип издержек (с. 66-86). Исследование затратной составляющей процесса функционирования университетских малых инновационных предприятий при коммерциализации интеллектуального продукта позволило выделить и охарактеризовать структуру и особенности формирования транзакционных издержек малых инновационных предприятий, а также через сопоставление общего дохода проанализировать их влияние на итоговую результативность их деятельности (с. 86-99). Исследование особенностей и закономерностей формирования транзакционных издержек университетских малых инновационных предприятий в процессе коммерциализации интеллектуального продукта позволило установить связь между эффективностью функционирования данных предприятий и уровнем их транзакционных издержек (стр. 99-107). Исследование структуры процесса коммерциализации интеллектуального продукта малыми инновационными предприятиями БГТУ им. В.Г. Шухова позволило определить основные транзакционные издержки, характерные для каждого из его этапов, и вылить основные проблемы, приводящие к их формированию. Выявление причинно-следственных связей дало возможность провести факторный анализ элементов системы учёта транзакционных издержек МИП (стр. 107-124).

В рамках диссертационного исследования диссертантом были рассмотрены и охарактеризованы базовые методы управления транзакционными издержками в университетских малых инновационных предприятий, учитывающие структуру и особенности их формирования, а также принципы взаимодействия субъектов институциональной среды в рамках данного процесса (стр. 125-135). Предложен механизм управления транзакционными малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта, в рамках которого было предложено: модель «компетентностной кластеризации», а также базовая схема её функционирования, учитывающая всю совокупность условий эффективного управления транзакционными издержками университетских малых инновационных предприятий; оптимальная модель функционирования малого инновационного предприятия университета, позволяющая оптимизировать и минимизировать регламентную нагрузку на исполнительное ядро данного предприятия; адаптированный процесс коммерциализации интеллектуального продукта университетскими малыми инновационными предприятиями, учитывающий использование механизма распределения регламентов между компетентностными кластерами на этапе организационного, производственного, коммерческого и административно-хозяйственного проектирования; стратегии функционирования механизма перераспределения транзакционных издержек университетских МИП, определяющие особенности взаимодействия малого инновационного предприятия и университета, на базе которого оно функционирует; определение и методика оценки коммерциализационного потенциала, как условия выбора стратегии коммерциализации интеллектуального продукта университетскими малыми инновационными предприятиями (стр. 135-155). Также автором предложены различные рекомендации и предложения по совершенствованию процесса управления транзакционными издержками МИП университетов в процессе коммерциализации интеллектуального продукта, позволяющие обеспечить в дальнейшем эффективность и устойчивость данного процесса (стр. 155-162).

Обозначенные выше и иные положения диссертационного исследования, подтверждающие его научную значимость, свидетельствуют о высоком теоретическом уровне работы, её практической значимости и научной новизне разработок, представленных автором. Степень достоверности и обоснованности практических результатов, рекомендаций и научных выводов определяется глубоким анализом и изученностью значительного информационного массива с целью поиска эффективных решений научных, теоретических и методологических проблем, которые были определены в работе. Так, список использованной литературы представлен 121 источником, авторами которых являются как отечественные и зарубежные исследователи.

Достоверность полученных автором результатов обеспечена логикой диссертационного исследования, масштабностью поставленных проблем, обширностью информационной базы, аналитического материала, применением методологии системного подхода к решению проблемы организационно-управленческой поддержки процесса формирования и развития малых инновационных предприятий в экосистемах научно-образовательных учреждений. В работе применены экономико-математические, статистические и иные методы исследования, что позволило всесторонне решить обозначенную в целях диссертационного исследования проблему, а также предложить меры обеспечения эффективности функционирования не только малых инновационных предприятий, но и экосистемы научно-образовательного учреждения.

Диссертационная работа Лавровой Ю.С. отличается последовательностью изложения материала, обоснованностью выводов, логичностью, структурированностью, возможностью практического применения полученных результатов.

Основные результаты диссертационного исследования опубликованы автором в научных журналах, сборниках научных трудов и сборниках материалов конференций различного уровня. Для подтверждения результатов своего исследования автором опубликовано 19 научных работ, в том числе 12 статей – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ, 1 статья – в изданиях, индексируемых в базе данных Scopus, 5 статей – в сборниках трудов конференций и 1 коллективная монография общим объёмом 23,16 п.л., в том числе авторских 6,4 п.л.

Научная новизна результатов исследования определена успешной попыткой автора осуществить прирост научного знания в области теоретико-концептуального и методологического развития положений, позволяющих обеспечить эффективное функционирование университетских малых инновационных предприятий.

Наиболее значимыми элементами **научной новизны** диссертационного исследования, по нашему мнению, следует считать:

1. Понимание университетского малого инновационного предприятия как системного предприятия-коммерциализатора, создаваемого для целей обеспечения и реализации процесса коммерциализации интеллектуальной продукции, создаваемой на базе университетов (стр. 37).

2. Сформулировано авторское определение термина «коммерциализация интеллектуального продукта университета», учитывающее основные ключевые

признаки процесса коммерциализации, свойственные его основным авторам (стр. 41-42).

3. Разработан подход к классификации университетских малых инновационных предприятий через понимание особенностей и схемы регламентного давления на исполнительное ядро системы, позволяющий уже на этапе классификации определять и структуру транзакционных издержек свойственных для той или иной модели (стр. 76-84).

4. Предложен методический подход к сопоставлению реального опыта практической предпринимательской деятельности малых инновационных предприятий и уровня их транзакционных издержек, основанный на выравнивании временных периодов функционирования и сопоставлении периода их деятельности (стр. 99-104).

5. Предложена совокупность методических решений, позволяющая обеспечить эффективное функционирования университетских малых инновационных предприятий, за счёт эффективного распределения регламентов между исполнительными группами, а также автономизации процесса функционирования в зависимости в зависимости от уровня развития коммерциализационного потенциала организации (стр. 135-149).

6. Предложен термин «коммерциализационный потенциал» предприятия, отражающий совокупность организационно-управленческих, экономических, технических и иных возможностей предприятия, а также методический подход к его оценке. Данная методическая разработка ещё на первых этапах процесса позволит оценить его потенциальную результативность, а также подобрать комплекс управленческих мер, для обеспечения реализации данного процесса (стр. 150-155).

В целом можно утверждать, что выносимые на защиту положения работы обладают научной новизной. Научное значение диссертационного исследования Ю.С. Лавровой заключается в развитии методологических основ управления транзакционными издержками университетских малых инновационных предприятий в процессе коммерциализации интеллектуальных продуктов.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Комплекс методических инструментов, разработанных для целей эффективного управления транзакционными издержками университетских малых инновационных предприятий, обеспечивающих коммерциализацию интеллектуальных продуктов, определяет значимость теоретических выводов и практических решений диссертационного исследования, представленные во второй и третьей главах. Так, наиболее интересными с практической точки зрения представляю методические положения, позволяющие дать базовую оценку коммерциализационного потенциала малого инновационного предприятия, кластерная модель распределения организационных процессов, а также общее практическое понимание процесса коммерциализации созданного на базе университета интеллектуального продукта,

К важнейшим направлениям применения теоретических положений и результатов диссертации можно отнести:

- научно-теоретические исследования в предметной области знаний в перспективе;
- формирование механизмов перспективного развития методологии управления транзакционными издержками университетских малых инновационных предприятий возникающих в процессе коммерциализации интеллектуального продукта, а также обеспечения эффективного взаимодействия субъектов институциональной среды вовлечённых в данный процесс;
- использование в учебном процессе высших учебных заведений при подготовке обучающихся по экономическим направлениям;
- в стратегических программах регионального развития;
- в целевых отраслевых программах, реализуемых различными министерствами и ведомствами.

Возможности практического использования положений диссертации Лавровой Ю.С. подтверждаются справками и актами о внедрении. Например, результаты диссертационного исследования использованы в практике работы БГТУ им. В.Г. Шухова при формировании компетентностных кластеров поддержки деятельности и общего администрирования МИП; в процессе учебной деятельности БГТУ им. В.Г. Шухова при изучении студентами, магистрантами, слушателями курсов ДПО и внутриорганизационного обучения таких дисциплин, как «Управление инновациями», «Менеджмент», «Бюджетирование» др.; в деятельности МИП, функционирующих на базе БГТУ им. В.Г. Шухова, а также Липецкого государственного технологического университета (ЛГТУ) при разработке учётной политики и иных методических положений, направленных на сокращение уровня транзакционных издержек в процессе коммерциализации интеллектуальных продуктов.

Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации в адрес соискателя

Наличие всех вышеперечисленных положительных аспектов в диссертационном исследовании Лавровой Ю.С. не избавляет работу от некоторых недостатков, неточностей и упущений, а именно:

1. При исследовании и понимании современной концепции экономики транзакционных издержек автор делает акцент на положения теории, сформулированные ещё на этапе её развития, упуская из внимания широкий спектр современных детерминант, не позволяя тем самым в полной мере выделить современные особенности исследуемой предметной области (стр. 13-17).

2. Результаты анализа и структурирования механизмов, формирующих институциональные условия развития малого инновационного предпринимательства, не были проанализированы в контексте их влияния на формирования транзакционных издержек данных предприятий (стр. 55-57).

3. Предложенная классификация транзакционных издержек университетских малых инновационных предприятий возникающих в процессе коммерциализации интеллектуального продукта основывается на общих признаках, что не позволяет получить детализированное и структурированное понимание структуры транзакционных издержек (стр. 64).

4. При рассмотрении схем формирования исполняемых регламентов было бы уместно представить их структуру, а также описать условия преобразования для целей уточнения (стр. 75-80).

5. Идея об аутсорсинге профильных задач между компетентностными кластерами и обеспечение функционирования через управляющую компанию представляется достаточно интересной, но она недостаточно раскрывается в предложениях и рекомендациях. Кроме этого, аспекты данных предложений могли быть учтены в качестве самостоятельных факторов при оценке коммерциализационного потенциала организации (стр. 150-154).

6. Доказательность суждений и обоснованность выводов автора была бы выше, если бы при оценке эффективности предлагаемого комплекса мероприятий был бы использован более разработанный и структурированный статистический материал.

Несмотря на наличие ряда недостатков и общих неточностей диссертационного исследования Лавровой Ю.С. имеет высокую научную и практическую значимость. Указанные замечания носят рекомендательный характер, а автор может учесть их при реализации будущих перспективных научных исследованиях как в выбранной им предметной области, так и прочих научно-практических направлениях.

Общее заключение

Без сомнения, выполненная Лавровой Ю.С. диссертационная работа имеет логическую последовательность и обоснованность, является цельным исследованием, выполненном на высоком профессиональном уровне. Работа имеет научный стиль изложения и логическую стройность. Общие и частные выводы диссертационного исследования основаны на анализе широкого круга аналитических материалов. Визуализация выводов исследования обеспечивается за счёт таких графических материалов, как рисунки, графики, диаграммы и таблицы. Опубликованные работы соискателя учёной степени отражают наиболее важные положения исследования. Последовательность изложения материала, логичность, обоснованность выводов и предложений характеризуют диссертационную работу как комплексное научно-методическое исследование.

Диссертационное исследование представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, предлагающую комплекс решений задач в области эффективного управления транзакционными издержками малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта. Основные положения работы являются значимыми для комплексного развития теории инновационного менеджмента. Обоснованные с научной точки зрения технические, технологические и иные решения имеют существенное значение для

развития государства и его партнёров. Сделанные выводы подтверждают соответствие работы п. 7.11. Проблемы коммерциализации инноваций и механизмы трансферта технологий; п. 7.12. Роль интеллектуальной собственности в инновационной деятельности; п. 7.13. Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски; п. 7.14. Инновационная политика. Механизмы и инструменты стимулирования инновационной активности и улучшения инновационного климата паспорта ВАК РФ по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций):

Проведенное автором диссертационное исследование соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор, Лаврова Юлия Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Отзыв заслушан и утвержден на заседании кафедры менеджмента организации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова» (протокол №8 от «17» апреля 2023 г.).

Доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента организации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова», научная специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством

Лукичев Павел Михайлович

22.05.23

Адрес: 190005, Санкт-Петербург, ул. 1-я Красноармейская, д. 1/21

Телефон: +7 (812) 316-23-94

E-mail: komdep@bstu.spb.su

Сайт: <https://www.voenmeh.ru>

Лукичев П.М.
УДОСТОВЕРЯЮ
НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ
КАДРОВ
СЕРГЕЕВА О.А.
18.05.2023